

令和3年度第1回 新小樽市立病院改革プラン評価委員会 議事概要

日 時 令和3年9月6日（月）午後6時30分～午後7時20分

会議形式 オンラインによるWeb会議形式（Zoom）

出席者 委員長 伊藤 一 氏（小樽商科大学商学部 教授）

副委員長 中村 博彦 氏（中村記念病院 理事長・院長）

委員 土橋 和文 氏（札幌医科大学附属病院 病院長・教授）

高野 拓也 氏（公認会計士高野事務所 公認会計士・税理士）

夏井 清人 氏（小樽市医師会 理事）

病院局 並木病院局長、有村院長、馬淵統括理事、櫻木特任理事、信野特任理事、
田宮理事・副院長、高丸理事・副院長、越前谷理事・副院長、
金内理事・副院長、新谷理事・副院長、濱崎理事・看護部長、
佐々木事務部長、矢花医局長、深田主任医療部長、渡邊主任医療部長、
佃主任医療部長、市村医療部長・院長補佐、白井薬剤部長、
佐藤副看護部長、阿部放射線室長、小山田検査科室長、
生瀬患者支援センター次長、佐藤リハビリテーション主幹、
渡辺栄養管理科主幹、平田臨床工学科主幹

事務局 橋本事務部次長、澤里事務部主幹、野呂事務課長、佐藤経営企画課長、
三田医事課長、堀合診療情報管理課長

欠席者 委員 山崎範夫氏（小樽商工会議所 専務理事）

（事務局） 本日の開催に当たり、事前に日程調整をさせていただきましたが、山崎委員につきましては所用のため都合がつかず、今回は欠席となっております。

【開会】

（委員長） お晩でございます。本日は多忙の中ご出席いただきありがとうございます。ただ今から、「令和3年度第1回新小樽市立病院改革プラン評価委員会」を開催いたします。

この評価委員会は、小樽市立病院新改革プランの計画期間である令和2年度の決算と取組における評価までを行うこととなっていましたので、今年度が最後となります。

評価委員会は昨年と同じメンバーで、資料①のとおり委員長は伊藤、副委員長は中村委員、委員に土橋委員、高野委員、夏井委員、山崎委員の6名のメンバーで行ってまいりますので、よろしく願いいたします。

【小樽市病院事業管理者挨拶】

（委員長） それでは、本年度の評価委員会を開催するにあたり、小樽市病院事業管理者の並木局長からご挨拶いただきます。

（並木局長） 皆様お晩でございます。本日は、伊藤委員長をはじめ委員の皆様には大変ご多忙の折、またコロナ禍で何かと落ち着かない中を令和3年度第1回新小樽市立病院改革プラン評価委員会にご出席くださりまして誠にありがとうございます。また、

当院の幹部の皆様方も参加ご苦労様です。本委員会は新型コロナ感染状況からWeb会議形式で開催させていただくことをご了承ください。

さて、これまでの評価委員会において、皆様方からの厳正かつ適正な評価、そして貴重なご発言やご忠告は、当院の充実・発展のために大変有意義であり大いに役立てておりますので心から感謝申し上げます。本日の委員会におきましても、ご指摘・ご指導のほどよろしく申し上げます。

【病院職員紹介】

(委員長) 並木局長ありがとうございました。

次に、病院の職員の皆様方にも出席いただいておりますが、人事異動が行われていきますので、事務局から紹介をお願いします。

(事務局) 資料②「小樽市立病院職員名簿（新改革プラン評価委員会出席職員）」をご覧ください。人事異動により、役職が変わった職員、新たに本委員会に出席する職員を紹介いたします。

《資料②を基に事務局にて該当者のみ読み上げ》

【議事】

【1 委員会開催スケジュール（案）について】

(委員長) それでは、本日の「議事」に入りたいと思います。

はじめに「1 委員会開催スケジュール（案）について」です。本年度の進め方については、委員が全員昨年度と同じメンバーということもありますので、昨年度の流れで3回の会議で報告書をまとめるという形で進めていきたいと考えています。

それでは、スケジュール案について、資料の説明を事務局からお願いします。

(事務局) 資料③「令和3年度新小樽市立病院改革プラン評価委員会 開催スケジュール(案)」をご覧ください。

ただ今、伊藤委員長からお話のありましたとおり、今年度の委員会を3回開催する形で案を作成しています。本日の第1回委員会の予定としましては、まず、令和元年度の評価を受けて、これまで当院で取り組んできた状況について説明させていただきます。その後、令和2年度の取組状況全般と収支状況及び経営指標に係る達成状況等について説明させていただき、その後、質疑やご意見をお願いしたいと考えています。

第2回目は、10月を目途に開催する案としています。この回では、委員の皆様から頂戴しましたご意見や評価結果を集約した資料を基に、当委員会としての評価や、評価報告書作成に向けたご意見のとりまとめをお願いしたいと考えています。その後、伊藤委員長による評価報告書の案を作成し、委員の皆様にお送りしたいと考えています。

第3回目は、11月を目途に開催する案としています。この回では、評価報告書案について審議して決定していただきたいと考えています。事務局からの説明は以上です。

(委員長) 本年度も3回の委員会を開催して評価報告書を作成するという案です。第1回の今回は、これまでの取組の説明があった後、質疑応答をいただきます。後日、質問事項があればメールなどを寄せていただき、第2回目までに質問事項の回答を事務局からいただき、第2回委員会を開催したいと思います。その後、評価報告書の案を作成し、第3回委員会で報告書案を審議するという流れになります。皆様よろしいでしょうか。

(各委員 異議なし)

【2 令和元年度評価報告書に係る院内取組状況等について】

(委員長) では、早速協議に入りたいと思います。議事「2 令和元年度評価報告書に係る院内取組状況等について」です。内容を事務局から説明をお願いします。

(事務局) 資料④「令和元年度評価報告書に係る院内取組状況」をご覧ください。この資料は、昨年、令和元年度の評価報告書を局長に手交いただいたのち、院内で取組んできたこと、院内での現状や考え方を整理したものなどをまとめたものであり、令和2年度分の評価をしていただく際の参考としていただきたいと思います。

《資料④に沿って要点を事務局より説明》

以上で、資料④「令和元年度評価報告書に係る院内取組状況」の説明とさせていただきます。

(委員長) 事務局から、令和元年度の評価報告書で指摘した事項及び今後取り組むべき課題に対する検討内容、並びに実際に取り組んでいる事項などについての説明がありました。

皆様からご質問はございませんか。

(各委員 発言なし)

【3 令和2年度を取組状況について】

(委員長) それでは、次に本年度の評価対象である、議事「3 令和2年度を取組状況について」事務局から説明をお願いします。

(事務局) 初めに、「参考資料「(令和2年度)小樽市立病院における新型コロナウイルス感染症の対応状況等について」」をご覧ください。令和2年度を取組状況などをご説明するに当たり、当院における令和2年度の新型コロナの対応状況の概要につきましてご説明いたします。

《参考資料に沿って新型コロナの対応状況の概要を事務局より説明》

このような令和2年度の新型コロナの対応状況を踏まえていただき、次の資料⑤「令和2年度改定版 新小樽市立病院改革プランに係るアクションプラン」をご覧ください。

これは、新改革プランを着実に推進するための、我々病院職員が取り組むべき具

体的な行動計画であるアクションプランについて、評価委員会からの指摘事項や新型コロナウイルスの状況などを踏まえまして見直しを行い、令和2年度に必要な改定を行いました。1ページから2ページはアクションプランのテーマごとの一覧で、テーマを朱記しているものが改定した項目です。今回の改定につきましては、総じて申し上げますと、新型コロナウイルスの影響により昨年度のKPIを引き続き設定せざるを得ない内容となっています。

令和2年度は、この改定したアクションプランに沿って各種取組を行いました。その取組内容などをまとめた、資料⑥「令和2年度の取組状況」について、関連がございますので引き続きこちらをご説明いたします。この一覧の作りは、例年と同様となっています。また、後ろには、参考資料1及び2を載せていますので、こちらをご覧ください。

《資料⑥及び参考資料1、2に沿って要点を事務局より説明》

以上で、資料⑤「令和2年度改定版 新小樽市立病院改革プランに係るアクションプラン」及び資料⑥「令和2年度の取組状況」の説明とさせていただきます。

(委員長) 資料⑤及び資料⑥において、令和2年度の取組状況について事務局から説明がありました。これに関してご意見やご質問はございませんか。

(各委員 発言なし)

(委員長) それでは、議事「3 令和2年度の取組状況について」に関して、皆様方から何かございましたら提示していただければと思います。

【4 令和2年度の収支状況について】

(委員長) それでは、次に、議事「4 令和2年度の収支状況について」です。事務局から説明をお願いします。

(事務局) 資料⑦「令和2年度の収支状況」をご覧ください。ポイントを絞りまして税抜きの数値でご説明いたします。

《資料⑦に沿って要点を事務局より説明》

続いて、関連がありますので、資料⑧「経営指標等に係る数値目標の令和2年度達成状況」をご覧ください。

《資料⑧に沿って要点を事務局より説明》

事務局からの資料2点の説明は以上です。

(委員長) 事務局から、令和2年度の収支状況と経営指標等に係る達成状況についての説明がありました。皆様からご意見等ございますか。

(各委員 発言なし)

(委員長) それでは、議事「4 令和2年度の収支状況について」に関して、皆様方から何かございましたら事務局にお寄せいただければと思います。

【5 その他】

(委員長) 次に、議事5「その他」ですが、皆様から今までのところで何かご質問等ございませんか。

(各委員 発言なし)

では、次回の開催日について、また、次回開催までのお知らせ等について事務局からお願いします。

(事務局) まず、次回の第2回委員会ですが、先ほど今年度の開催スケジュールでご説明したとおり、10月頃の開催を目途に、委員全員のご都合がつく日を後日調整させていただきますので、よろしくお願いいたします。

今回は、令和2年度の委員会としての評価のほか、皆様方から意見を頂戴する回となります。また、委員各位には事前に評価表にて個別評価をしていただき、事務局で集約した後、委員会としての評価をまとめていただく流れとなります。

なお、評価表につきましては、様式は昨年度の仕様と同じ作りを考えており、委員各位にこの後、電子メールで書式を送信させていただきたいと思います。

この評価表は事務局で集約させていただき、次回の委員会資料とさせていただきますので、よろしくお願いいたします。

また、委員長からお話がありましたとおり、本日の後、ご質問等がございましたらメールなどで事務局までお願いいたします。

事務局からは以上です。

(委員長) 次回の第2回では、事務局から説明があったように、委員各位の評価及びコメント、または質問を事前に事務局に提出していただき、それに対する回答も事務局にて用意していただきます。

評価自体も大事ではありますが、そこに関わるコメントや質問内容等が最も有益であると考えておりますので、よろしくお願いいたします。

また、各委員においても、今回提示した進捗状況以外に質問等があれば事務局に問い合わせしていただき、その内容を各委員が把握できるような対応を事務局にお願いできればと思っています。

他に何かございますか。

(各委員 発言なし)

【8 閉会】

(委員長) それでは、これで本日用意された議題等は終了いたしましたので、第1回の委員会を終了いたします。今回もありがとうございました。

以上